# AI Congress Barcelona

**20 - 21 - 22 OCT 2026**

**Auditori L'illa**

Un esdeveniment de:

CIDAI Centre of Innovation for Data tech and Artificial Intelligence

Organitzat per:

eurecat

Alineat amb l'Estratègia Catalunya IA 2030:

Generalitat de Catalunya

Segueix-nos a:

#AICongressBCN

aicongress.barcelona

---

Patrocinadors OR:

CaixaBank TECH

conversia compliance is our business

forvis mazars & infini DIGITAL EFFICIENCY

orange Empresas

raona coding corporate futures

softeng Maximize the cloud. Securely.

Patrocinadors PLATA:

apdcat Autoritat Catalana de Protecció de Dades

LABORAL kutxa

Col·laboradors:

Barcelona

BSC Barcelona Supercomputing Center Centro Nacional de Supercomputación

CVC Centre de Visió per Computador

i2cat

UPC Universitat Politècnica de Catalunya Barcelona Tech

IDEAI Intelligent Data Science and Artificial Intelligence Research Center

# KEYNOTE SPEAKER:

# COM PREPARAR LA TEVA EMPRESA PER A L'IAG



**Ariadna Font**
CEO i fundadora
**Alinia AI**



**Presenta:**

**Joan Mas**
Director
**CIDAI**



Barcelona, Octubre 20

AI Congress 2026

# Com preparar la teva empresa per a la IAG


## Ariadna Font Llitjós, PhD

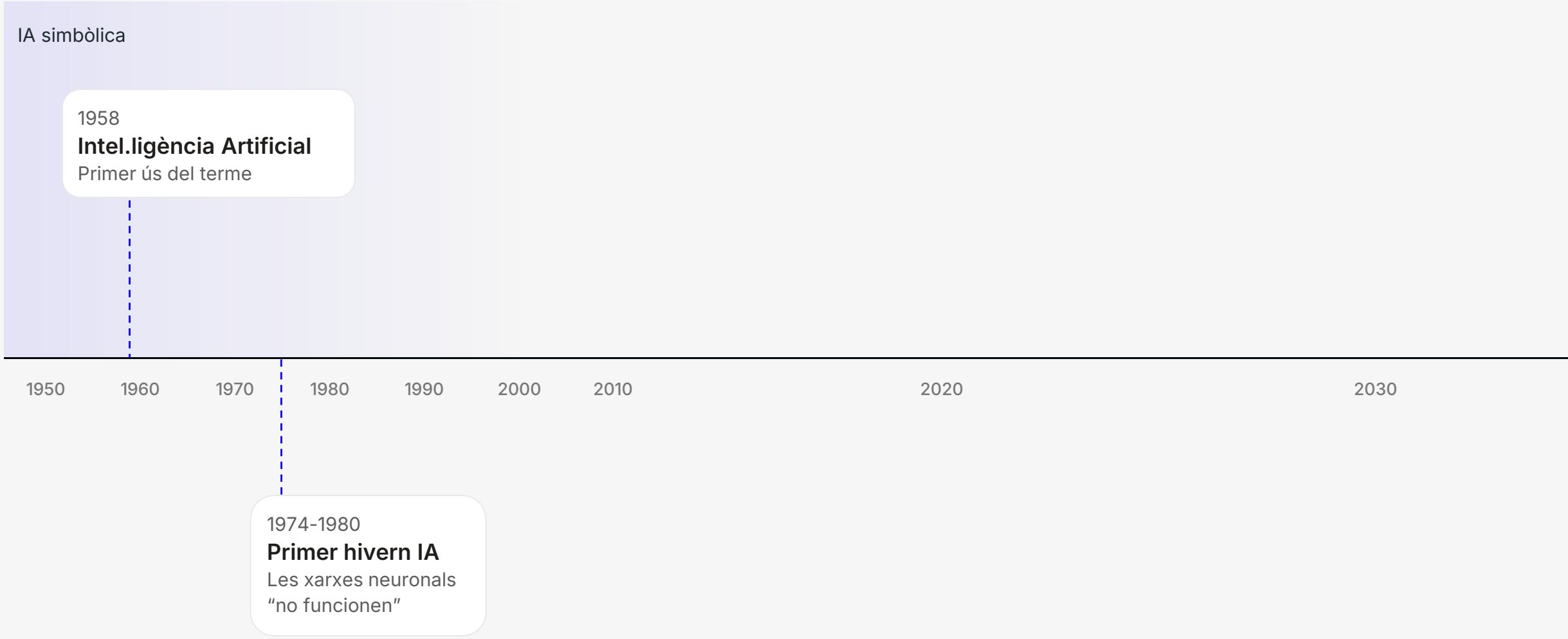
Fundadora & CEO


alinia

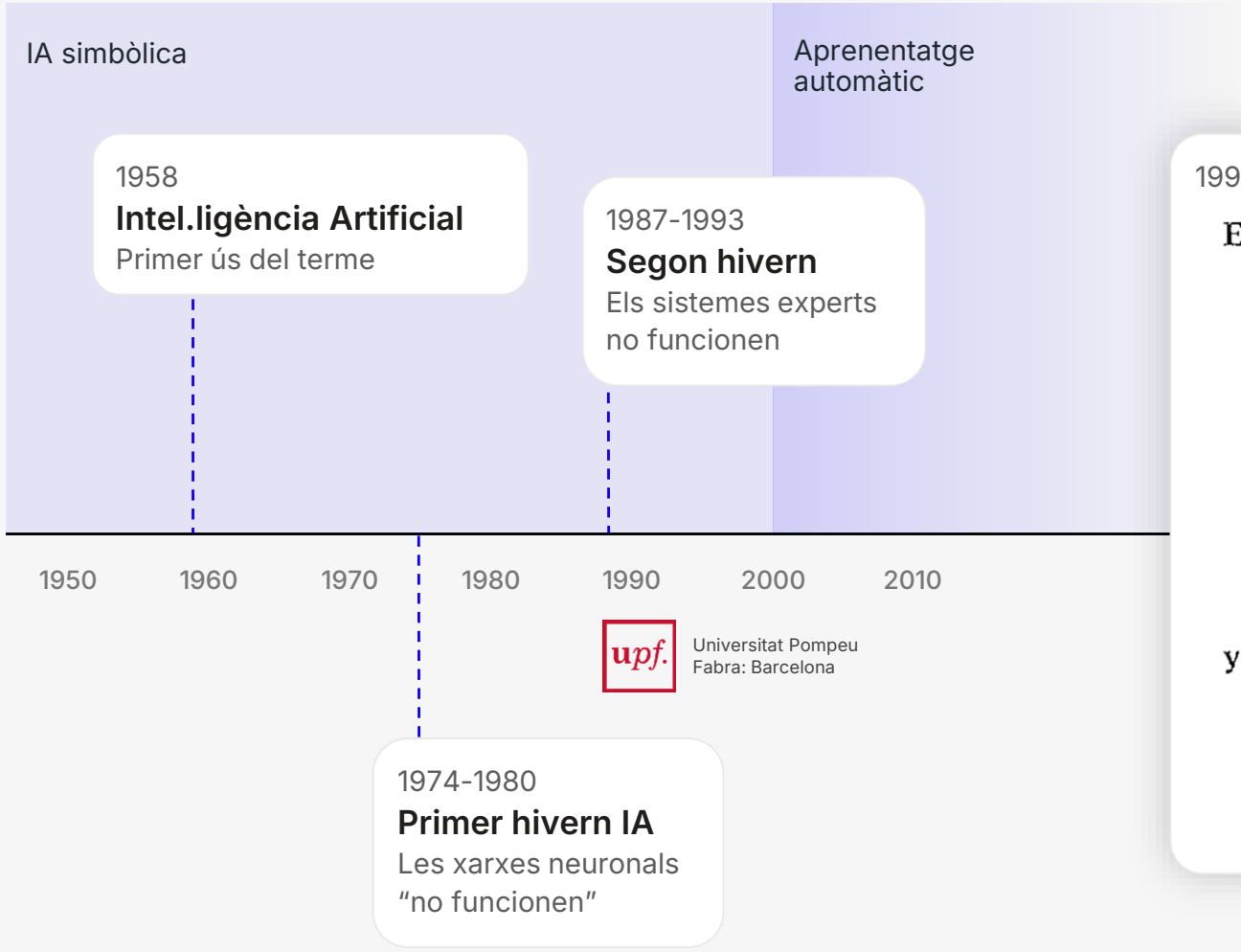

Un moment de la
història semblant
a la descoberta
del foc.

# Breu historia de la IA

# Història de la IA



# La *meva* història de la IA




1996

Example: The goal

```
merge([subj  = [spec = def,
                num  = sg,
                pred = girl
                 | RSubj1]
         | R1],
       [pred  = hand(subj,obj2,obj),
        tense = present,
        subj  = [num = sg | RSubj2]
         | R2]).
```

yields the instantiations

```
R1 = [pred = hand(subj,obj2,obj), tense = present | R2]

RSubj2 = [spec = def, pred = girl | RSubj1]
```

# La *meva* història de la IA

IA simbòlica

Aprenentatge automàtic

1958
**Intel.ligència Artificial**
Primer ús del terme

1987-1993
**Segon hivern**
Els sistemes experts no funcionen

Fundació "la Caixa"

1950 1960 1970 1980 1990 2000 2010

Universitat Pompeu Fabra: Barcelona

Carnegie Mellon University

1974-1980
**Primer hivern IA**
Les xarxes neuronals "no funcionen"

2001

**Improving Pronunciation Accuracy of Proper Names with Language Origin Classes**

by

**Ariadna Font Llitjós**

B.A., Universitat Pompeu Fabra, 1996

M.S., Carnegie Mellon University, 2001

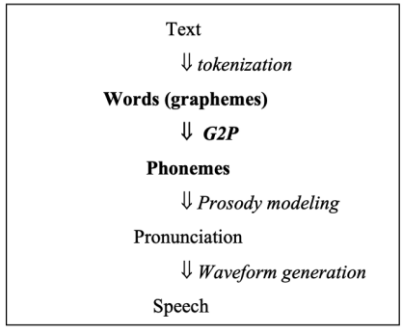



Figure 1: Text-to-speech 4-step process

| Languages | Letters NS | Words NS | Words Stress |
|---|---|---|---|
| CMUDICT | 89.52% | 57.71% | 50.14% |
| baseline | 89.02% | 60.48% | 54.08% |
| 25 languages | 89.11% | 60.23% | 55.10% |
| 5 fam-languages | 89.20% | 60.60% | 55.02% |
| 2-pass algorithm | 89.24% | 60.76% | 55.22% |

# La *meva* història de la IA

IA simbòlica

Aprenentatge automàtic

1958
**Intel.ligència Artificial**
Primer ús del terme

1974-1980
**Primer hivern IA**
Les xarxes neuronals “no funcionen”

1987-1993
**Segon hivern**
Els sistemes experts no funcionen

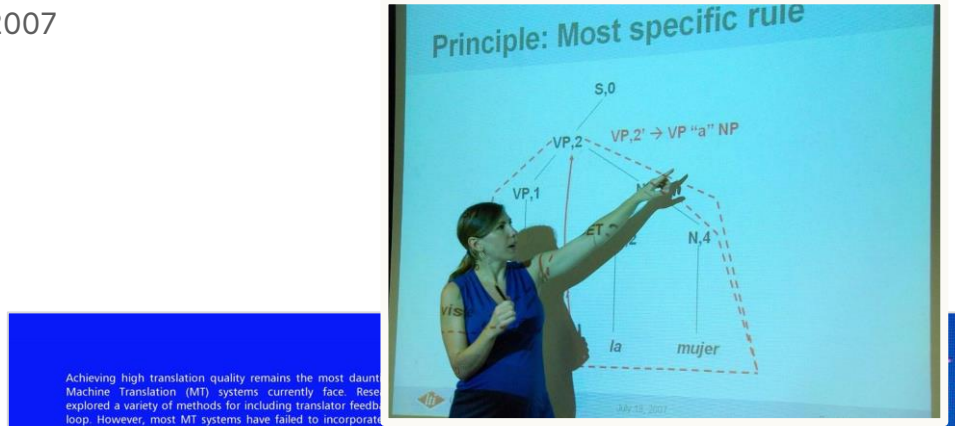
Fundació "la Caixa"

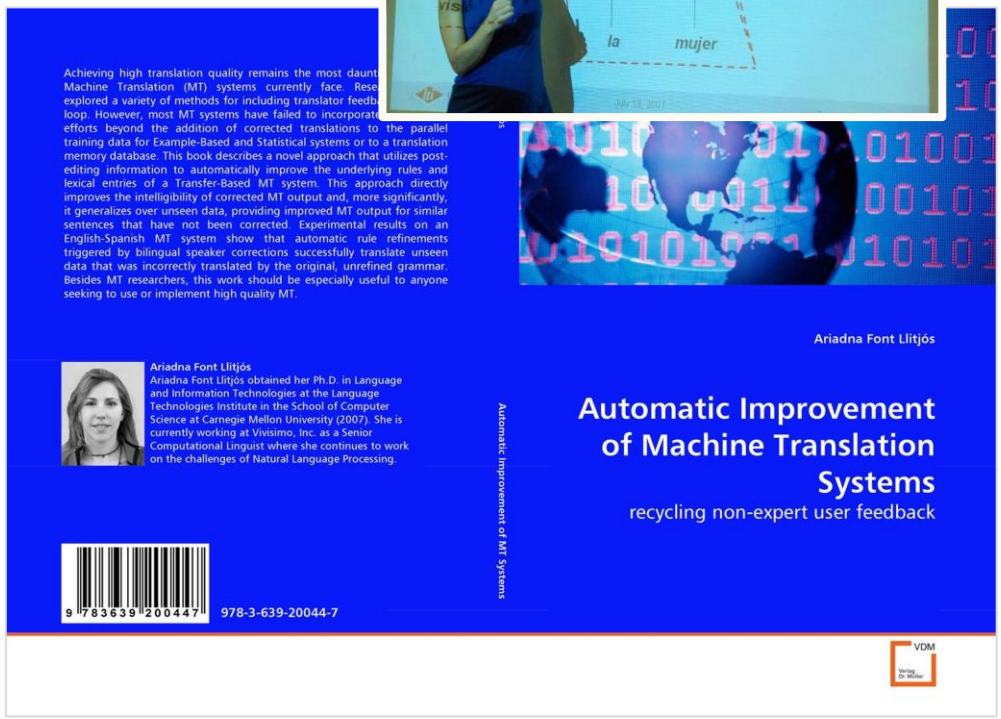
1950 1960 1970 1980 1990 2000 2010

upf. Universitat Pompeu Fabra: Barcelona

CMU Carnegie Mellon University

2007



# La *meva* història de la IA

IA simbòlica

Aprenentatge automàtic

DL

1958
**Intel.ligència Artificial**
Primer ús del terme

1987-1993
**Segon hivern**
Els sistemes experts no funcionen

2012
**Deep Learning**
La IA de Google troba gats

Fundació "la Caixa"

1950 1960 1970 1980 1990 2000 2010

IBM

upf. Universitat Pompeu Fabra: Barcelona

Vivísimo

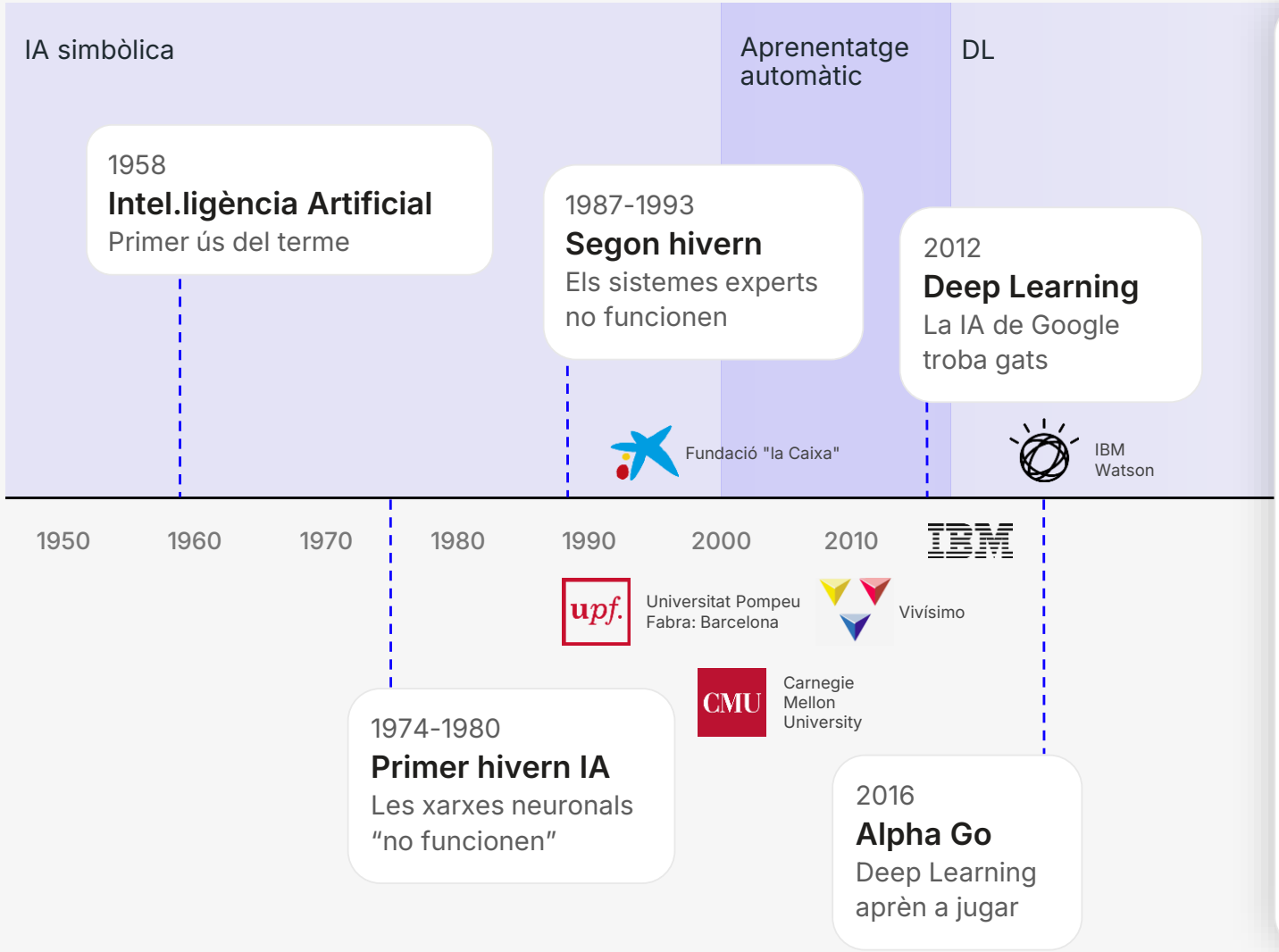
CMU Carnegie Mellon University

1974-1980
**Primer hivern IA**
Les xarxes neuronals "no funcionen"

2011



# La *meva* història de la IA




2016

nature

Explore content · About the journal · Publish with us · Subscribe

nature › articles › article

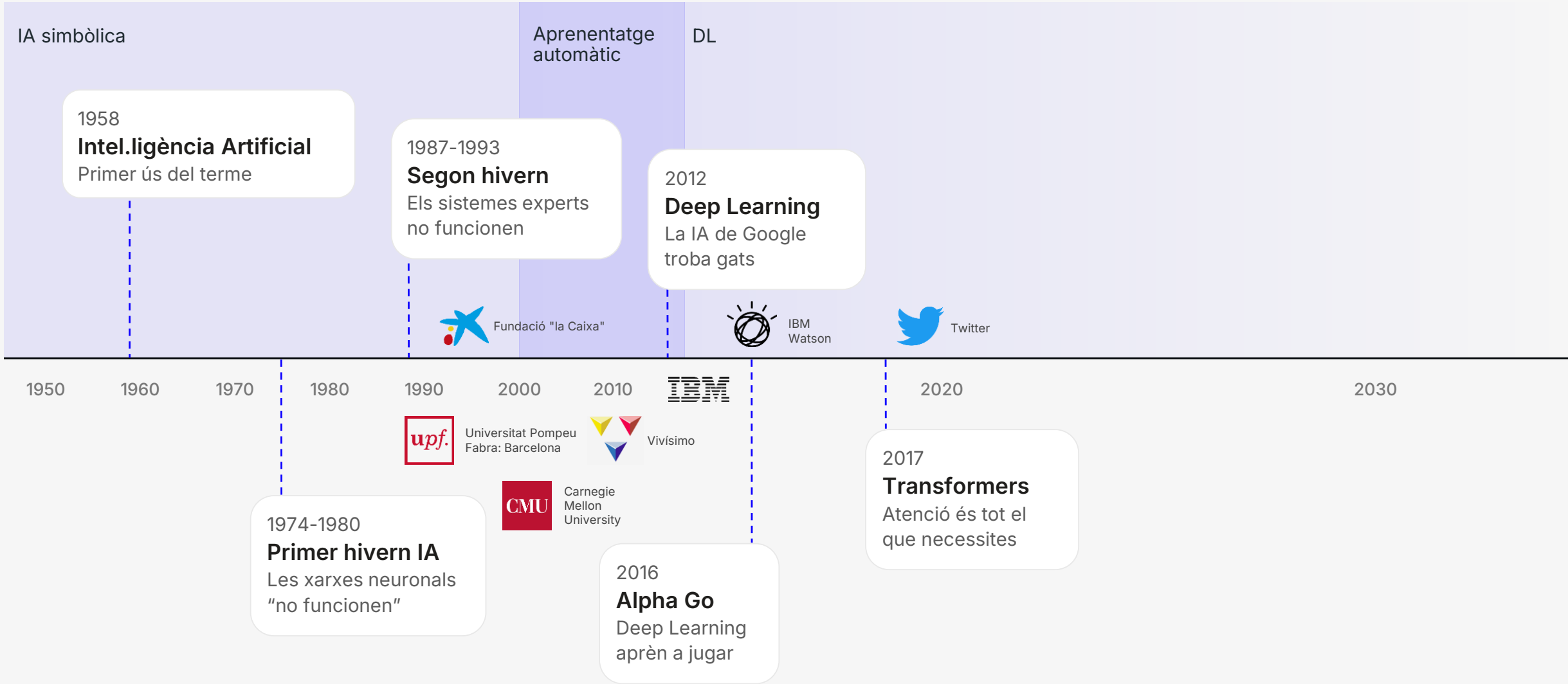
Article | Published: 27 January 2016

**Mastering the game of Go with deep neural networks and tree search**

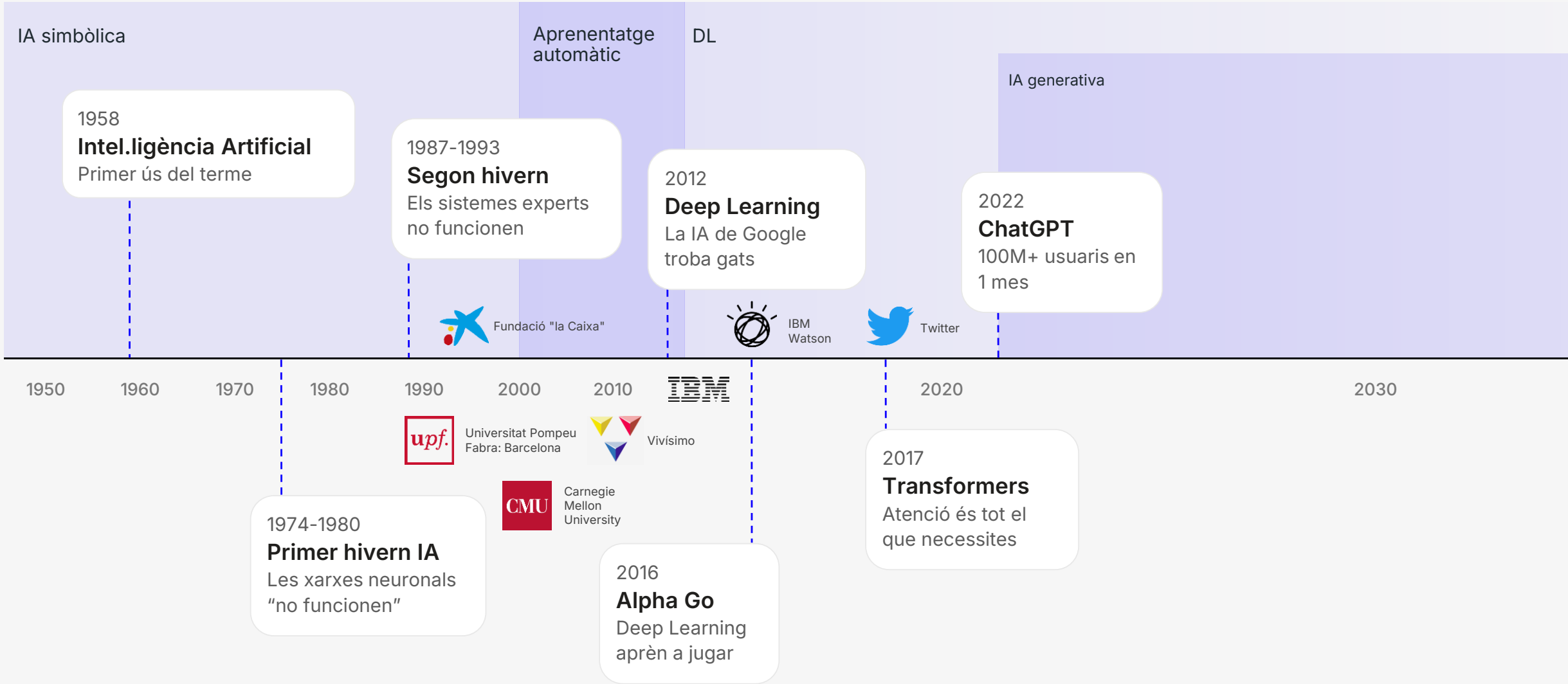
AlphaGo



# La *meva* història de la IA



# La *meva* història de la IA



# La *meva* història de la IA

IA simbòlica

Aprenentatge automàtic

DL

IA generativa

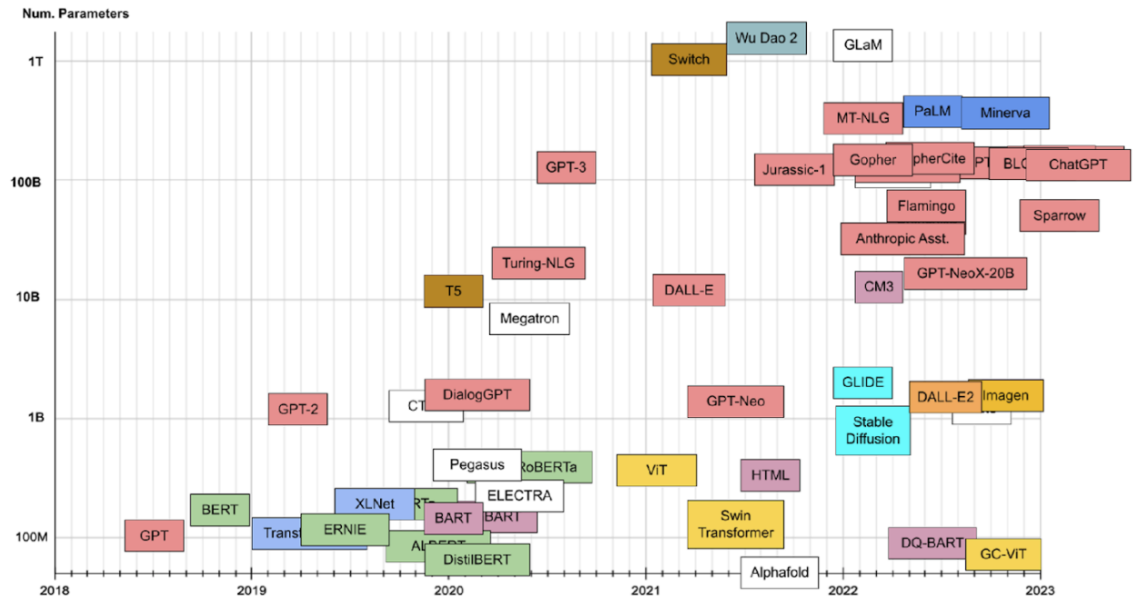
1958
**Intel.ligència Artificial**
Primer ús del terme

1987-1993
**Segon hivern**

2012

**PT**
usuaris en

2007




1950
1960
1970
2030

2023
**GPT4**
Capacitats sobrehumanes

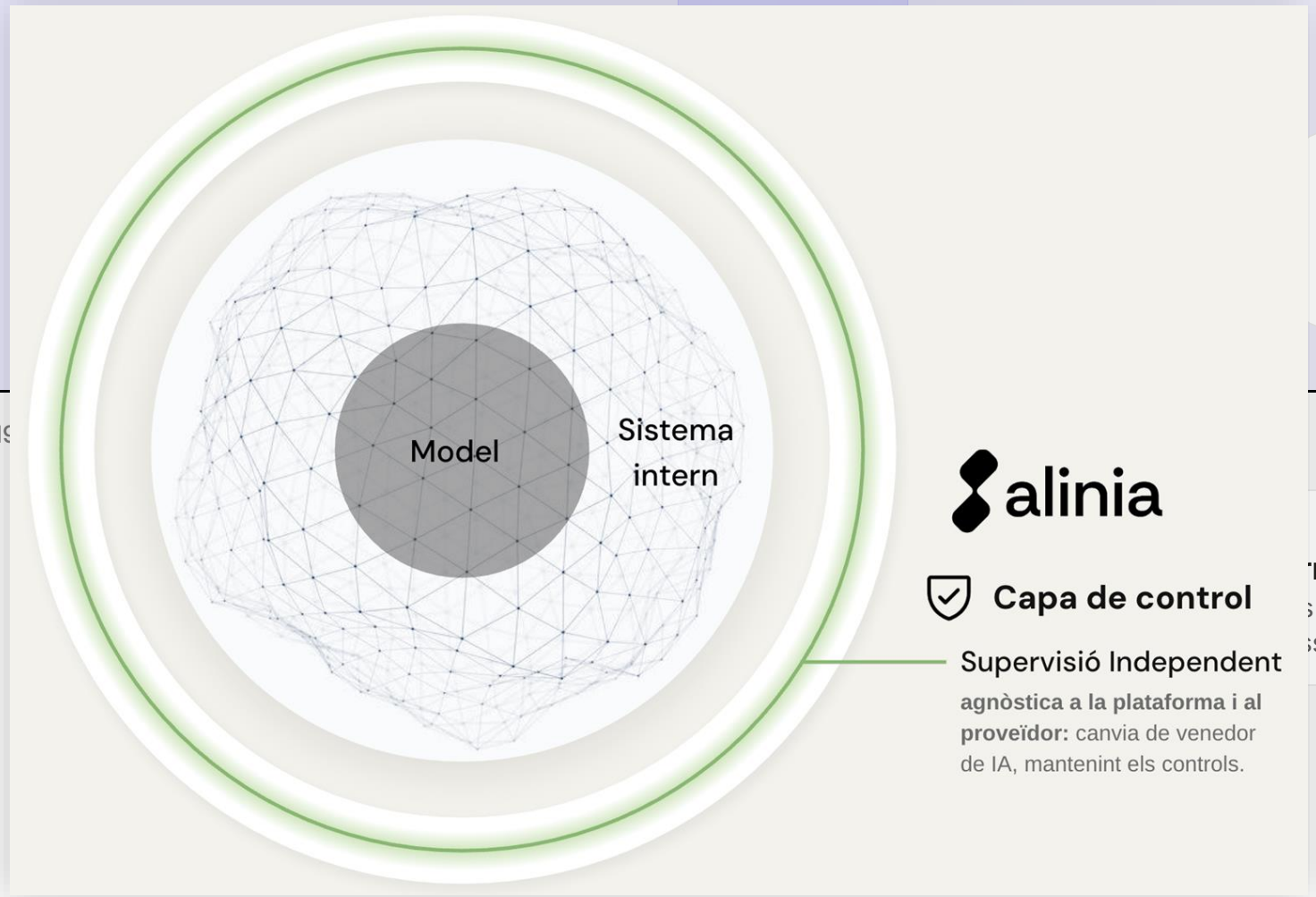
# La *meva* història de la IA

IA simbòlica

Aprenentatge automàtic

DL

IA generativa




2022
**ChatGPT**
100M+ usuaris en 1 mes

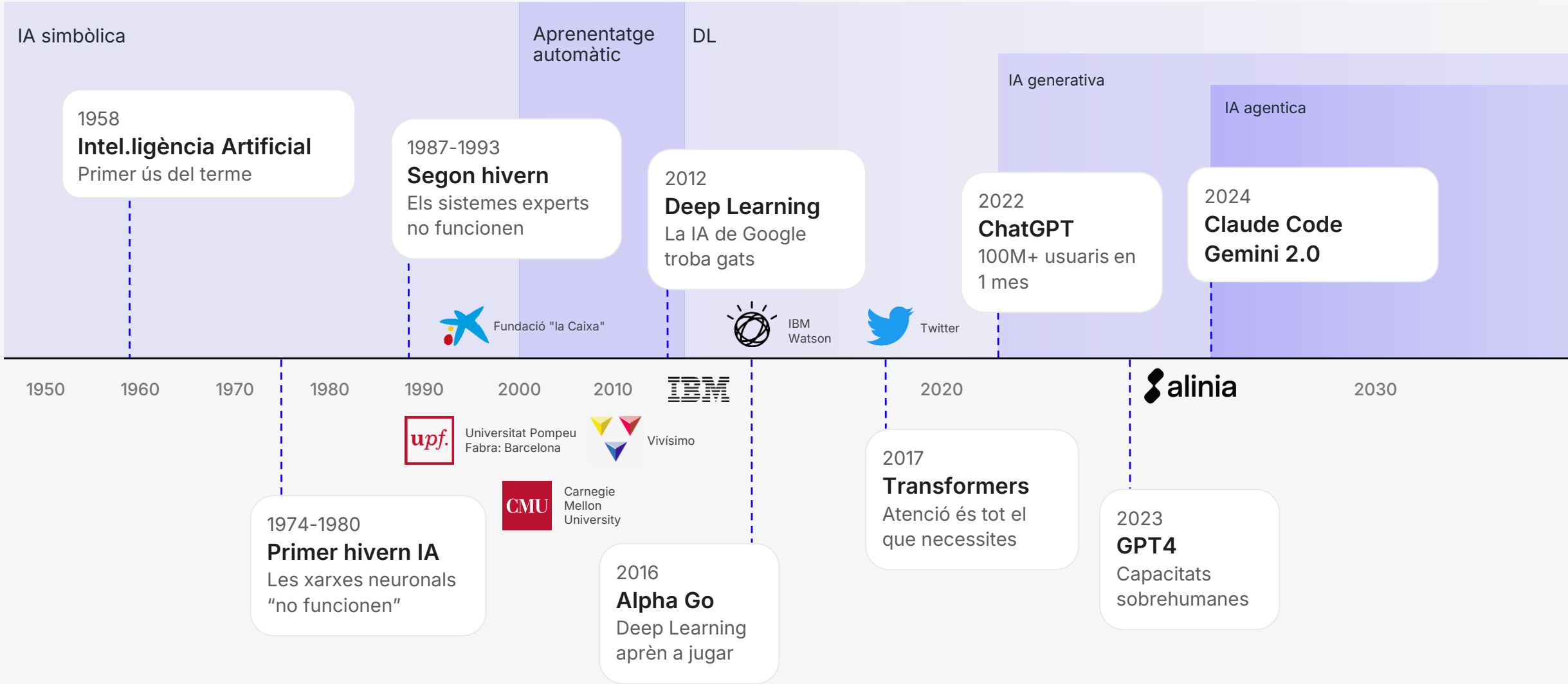
alinia

2030

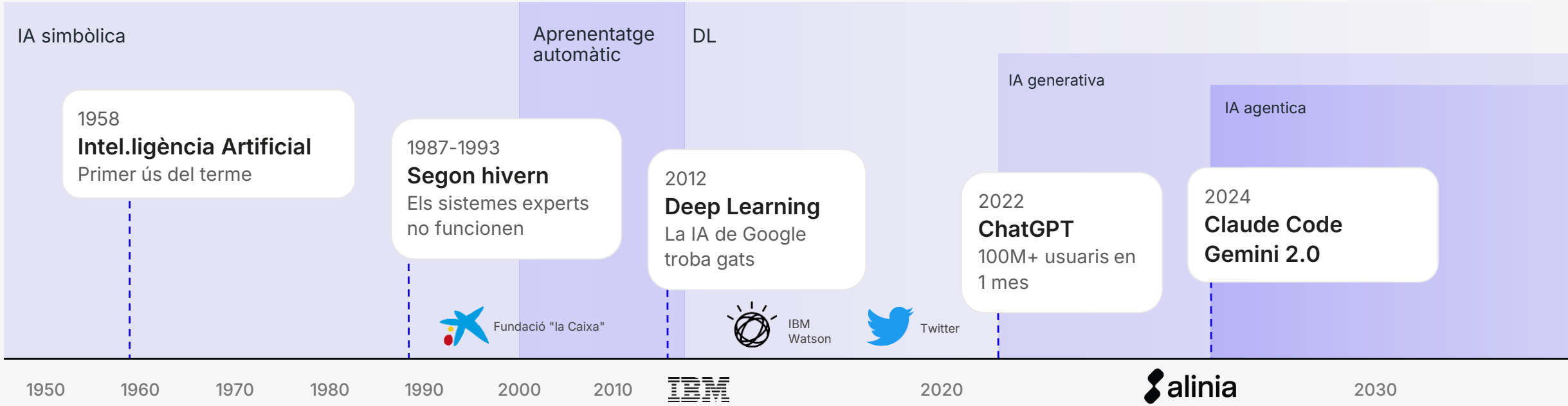
**rmers**
s tot el
ssites

2023
**GPT4**
Capacitats sobrehumanes

# La *meva* història de la IA



# La *meva* història de la IA




## El *trade-off*: capacitat per transparencia

### Sistema tradicional

Un jurista pot llegir la lògica:

*si ingressos < X i deute > Y, denega.* Auditable.

### Model actual (caixa negra)

Centenars de milers de milions de paràmetres.

Veus què entra i què surt, però no *per què*.

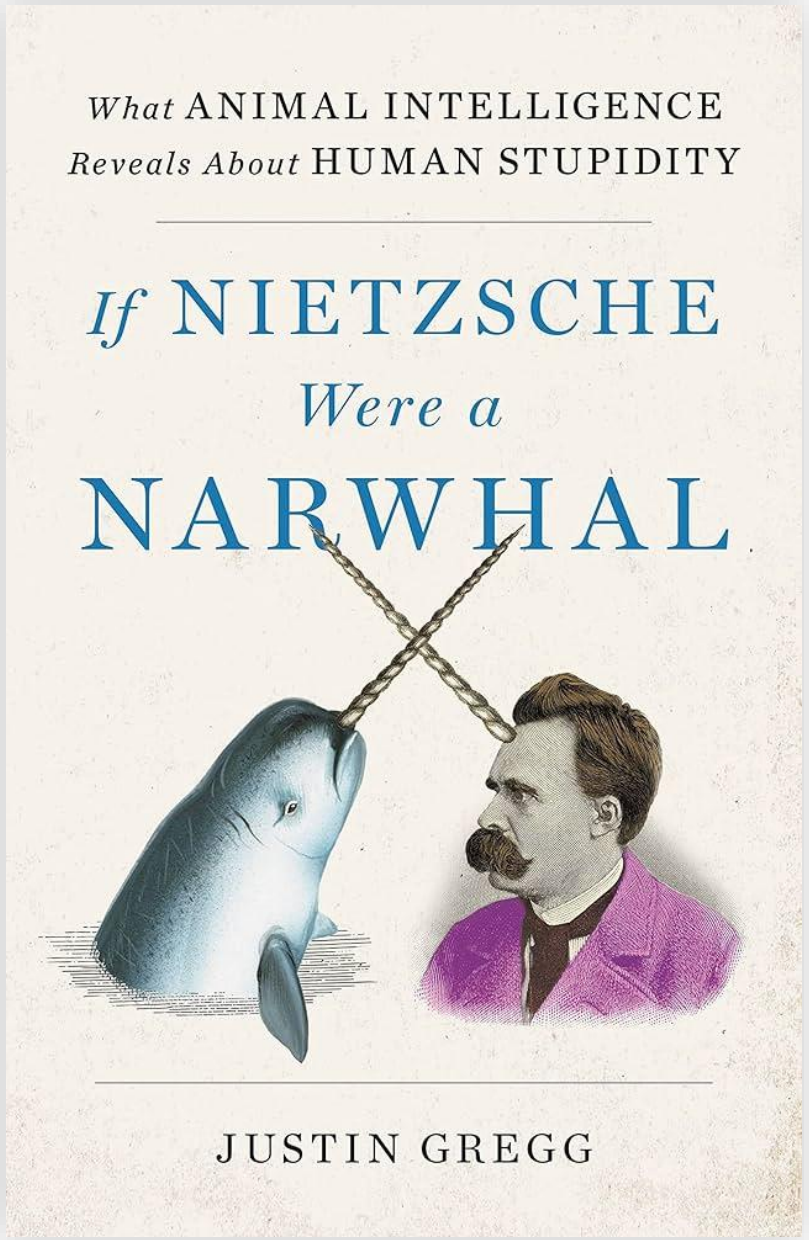
# Intel.ligència, IA General i riscos

# La intel.ligència no és una exclusiva humana

La intel.ligència (humana) ens fa diferent dels altres animals, però no sempre més “llestos”.

La IA ja és i serà més intel.ligent que els humans en moltes dimensions.

Hem d’utilitzar IA per fer-nos més intel.ligents i promoure tot el que vol dir ser humans.



# Què és la IA general (IAG)?

### Econòmica

Sistemes autònoms que superen l'humà en la majoria de feines econòmicament valuoses.

### Capacitat cognitiva general

Igualar o superar l'humà en pràcticament totes les tasques intel·lectuals.

### Per nivells

No un interruptor, sinó una gradació: emergent, competent, expert, virtuós, sobrehumà.

### Generalitat i transferència

No fer una cosa molt bé, sinó transferir aprenentatge d'un domini a un altre, com els humans.

I una pregunta transversal: ens importa igualar l'humà en el **resultat**, o també en **com** hi arriba?

# Què és la IA general (IAG)?

### Econòmica

Sistemes autònoms que superen l'humà en la majoria de feines econòmicament valuoses.

### Capacitat cognitiva general

Igualar o superar l'humà en pràcticament totes les tasques intel·lectuals.

### Per nivells

No un interruptor, sinó una gradació: emergent, competent, expert, virtuós, sobrehumà.

### Generalitat i transferència

No fer una cosa molt bé, sinó transferir aprenentatge d'un domini a un altre, com els humans.

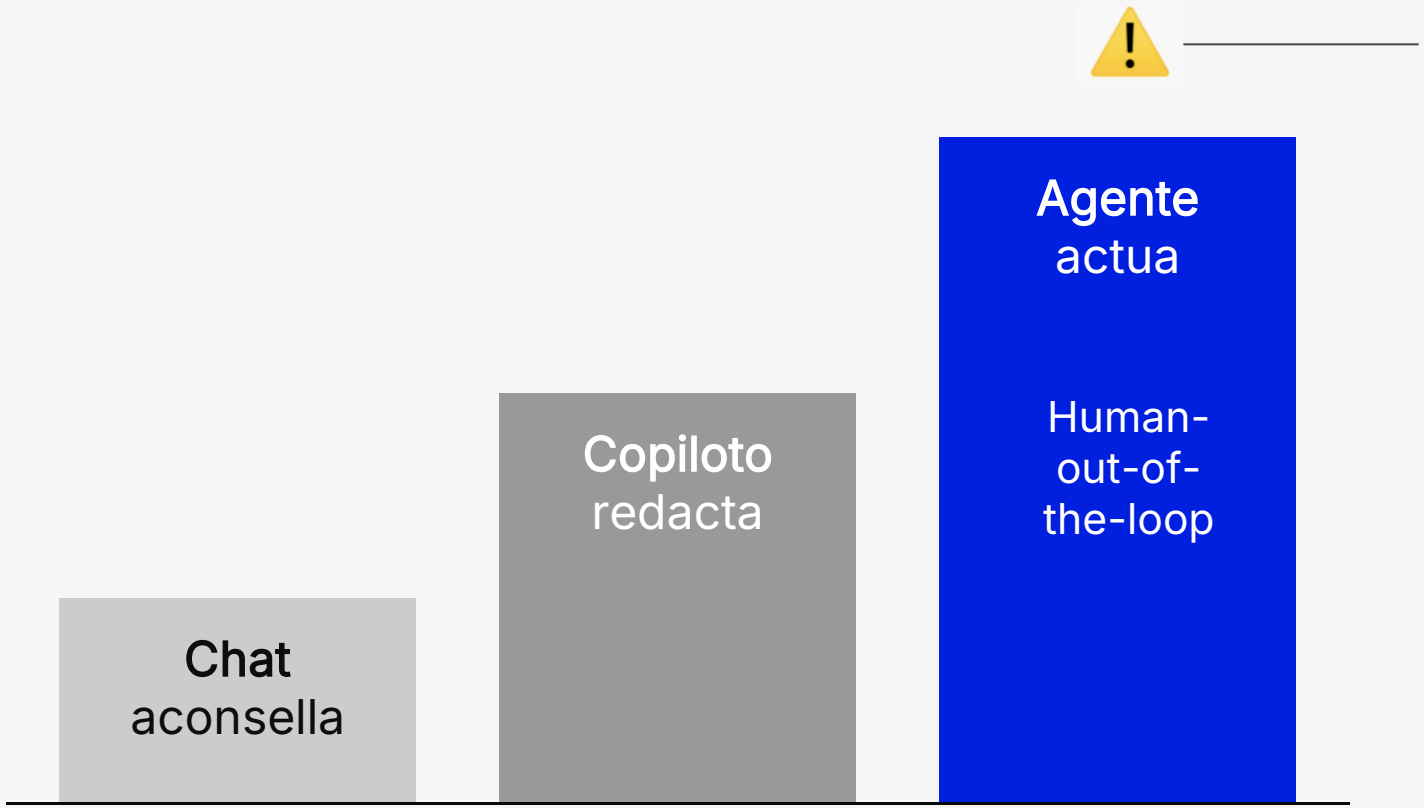
I una pregunta transversal: ens importa igualar l'humà en el **resultat**, o també en **com** hi arriba?

# La IAG no és un moment.
# És una trajectòria.

Si esperes "el moment IAG" com un esdeveniment únic, arribaràs tard.

Si l'entens com un full de ruta gradual, ja pots començar a preparar-te **avui**.

# La IA multiplica la productivitat de l'equip i també l'abast de cada error



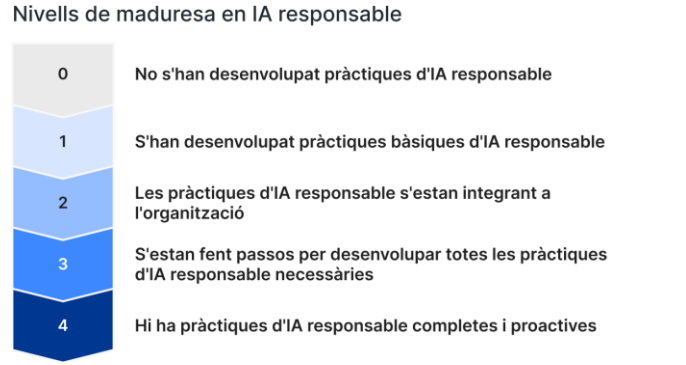

Impacte d'un error =

**volum**
**× autonomia**
**× accés**
**× velocitat**

Una persona s'equivoca una vegada. Un agent repeteix l'error a la velocitat de la màquina.

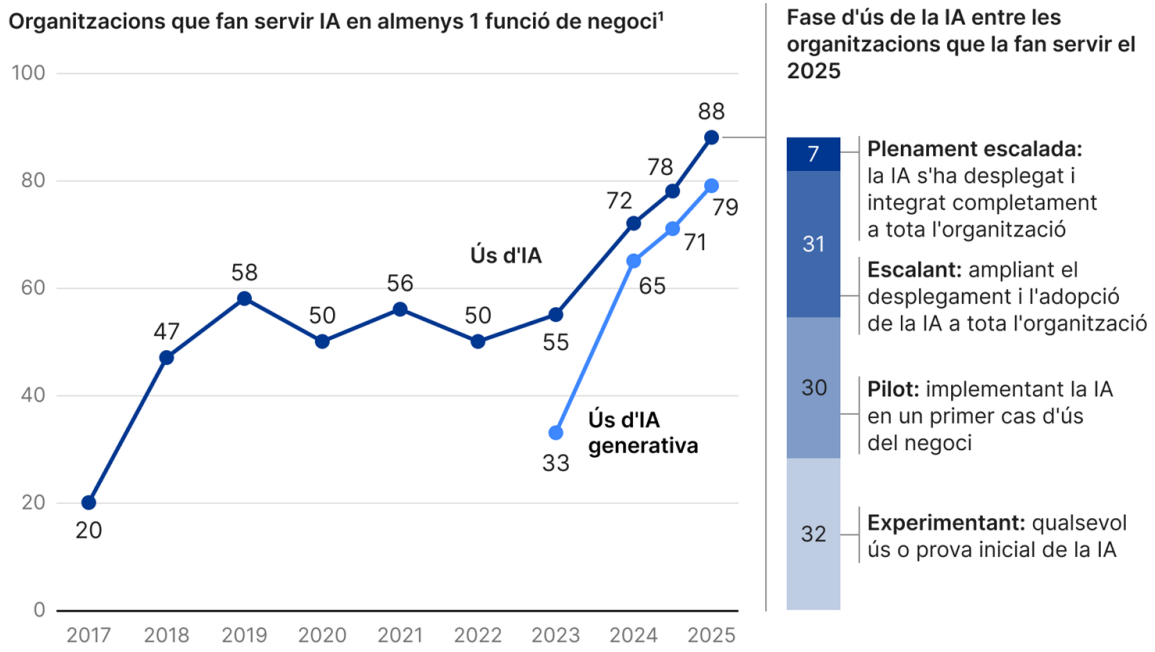
# L'adopció és ja gairebé universal. La maduresa i governança, no.

ESCLETXA CAPACITAT–CONTROL

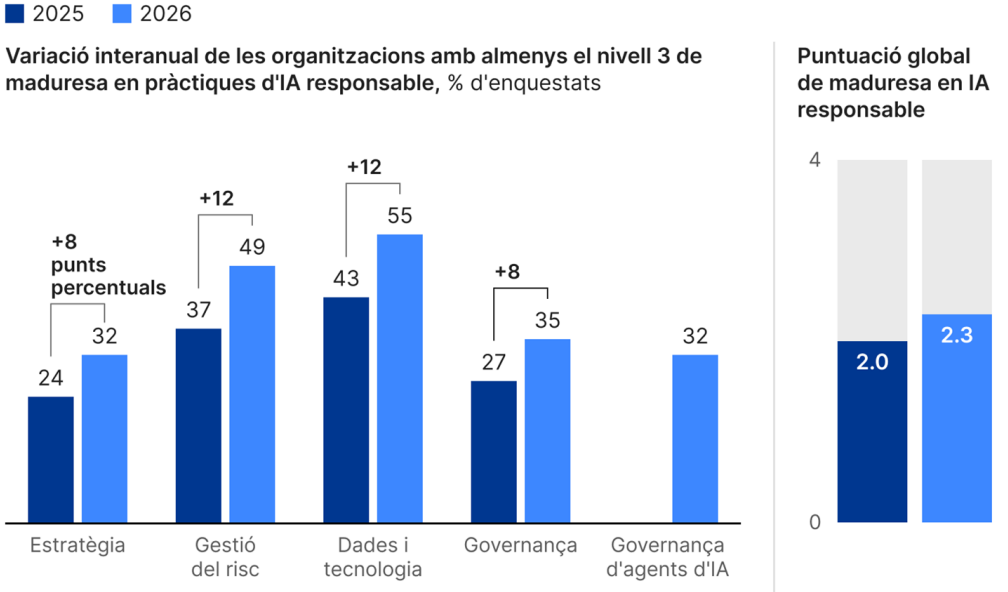



L'ús declarat d'IA en almenys una funció de negoci continua augmentant.

**Ús d'IA a les organitzacions dels enquestats,** % d'enquestats




La maduresa en IA responsable millora, però l'estratègia, la governança i la governança i els controls de la IA agèntica es queden enrere.




Font: McKinsey, *The state of AI in 2025* (nov. 2025) i *State of AI trust in 2026* (març 2026).

# Sis riscos pels quals respon l'empresa com si fossin propis

## Fuga de dades

Informació personal o secreta surt a un tercer.

**Respon:** RGPD, secret empresarial, contractes

## Al.lucinació

Respostes falses amb aparença de veritat.

**Respon:** Responsabilitat contractual i profesional

## Accions agèntiques

Compra, esborra, promet o envia en nom teu.

**Respon:** L'empresa, com amb qualsevol empleat

## Biaix

Discrimina al contractar, prestar o assegurar.

**Respon:** Igualtat, laboral, alt risc segons el EU AI Act

## Opacitat

El client no sap que parla amb una IA.

**Responde:** Transparencia (art. 50) i etiquetat

## Manipulació

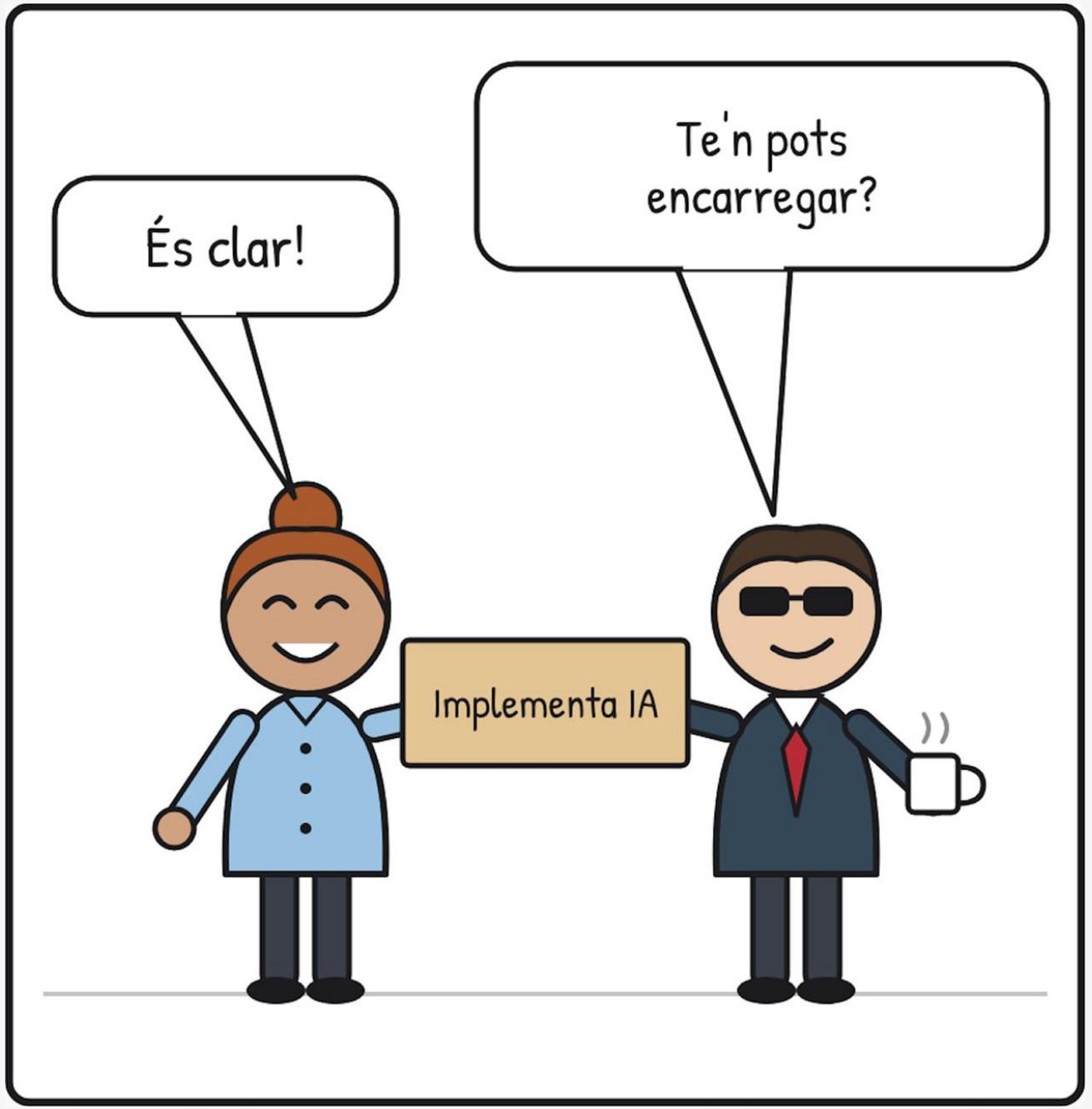
Un correu o una web dona ordres ocultes a l'agent.

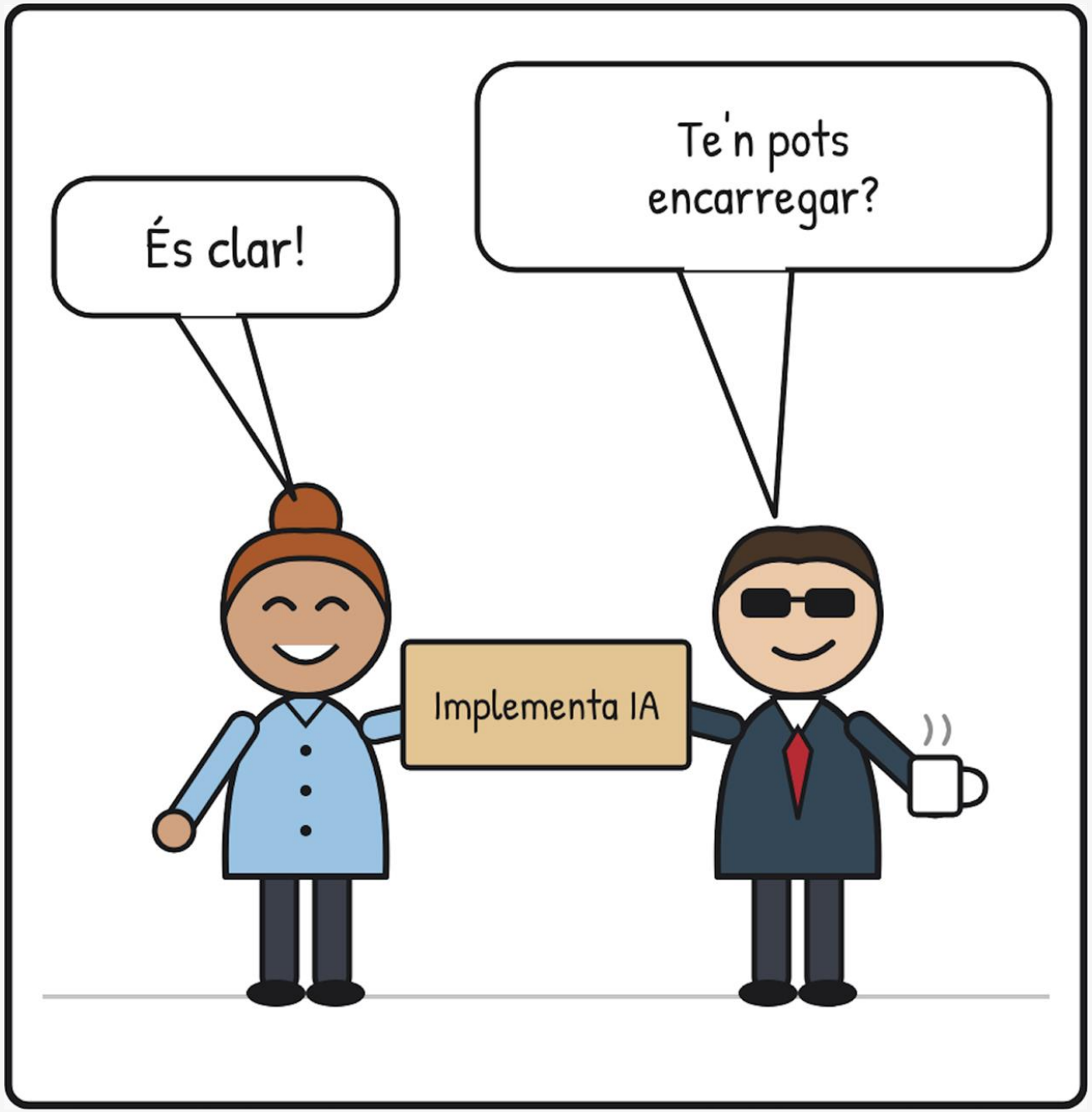
**Respon:** Seguretat de la informació, NIS2 i DORA

Exemple de manipulació: EchoLeak (CVE-2025-32711), un correo podía hacer que Microsoft 365 Copilot filtrara datos sin un solo clic


El foc ja se'ns està
escapant de les mans...

# Com preparar-nos


Te'n pots encarregar?
És clar!
Implementa IA


Te'n pots encarregar?
És clar!
Implementa IA


STOP

# Quatre pilars claus

### 1 Visibilitat primer

Identifica la *shadow AI*. No pots governar el que no saps que existeix.

### 2 Controls al voltant

No pots auditar la caixa negra per dins: controla què hi entra i què en surt.

### 3 Prova que funciona

De "esperem que vagi bé" a "podem demostrar que va bé". Auditabilitat com a estàndard.

### 4 Responsabilitat humana

Algú respon de cada decisió important, amb poder real de sobreescriure la màquina.

VISIBILITAT

# Quina IA fem servir i per a què?

## Control

Què posem en marxa

Inventari de casos d'ús, inclosa la *shadow IA*.

## Evidència

Què guardem com a prova

Registre d'IA amb propietari i nivell de risc.

**Clau:** No es pot governar el que no sabem que existeix.

CONTROLS

# Quines dades li donem?

### Control

Què posem en marxa

Només eines aprovades, amb compte d'empresa i sense entrenar amb les nostres dades.

### Evidència

Què guardem com a prova

Contracte i DPA del proveïdor; avaluació d'impacte (AIPD).

**Clau:** El que no estigui aprovat no toca dades de l'empresa.

CONTROLS

# Què pot fer?

## Control

Què posem en marxa

Mínim privilegi i aprovació humana abans de l'irreversible.

## Evidència

Què guardem com a prova

Matriu de permisos i registre de cada acció.

**Clau:** Res d'irreversible sense una persona. Ja sigui pagar, esborrar, signar o enviar a un client.

CONTROLS

# Com controlem que digui i faci el que s'ha establert?

## Control

Què posem en marxa

Capa de governança i de control independents.

## Evidència

Què guardem com a prova

Registre de logs en temps real.

Acció: bloqueig automàtic de les infraccions

**Clau:** Comprovar en tot moment, no només abans del llançament, que la IA diu i fa el que s'ha establert.

CONTROLS / PROVA QUE FUNCIONA

# Què pot dir?

### Control

Què posem en marxa

Respostes basades en fonts pròpies, filtres de sortida i avís d'IA.

### Evidència

Què guardem com a prova

Proves abans de llançar i registre de la taxa d'error mesurada en producció.

**Clau:** Del que diu la IA, se'n fa responsable l'empresa (Air Canada, 2024).

PROVA QUE FUNCIONA

# A qui afecta?

## Control

Què posem en marxa

Proves de biaix i revisió humana amb poder real per canviar la decisió.

## Evidència

Què guardem com a prova

Informe de biaix i registre de revisions.

**Clau:** La revisió humana ha de poder canviar la decisió, no només acceptar-la.

RESPONSABILITAT HUMANA

# Qui respon si falla?

## Control

Què posem en marxa

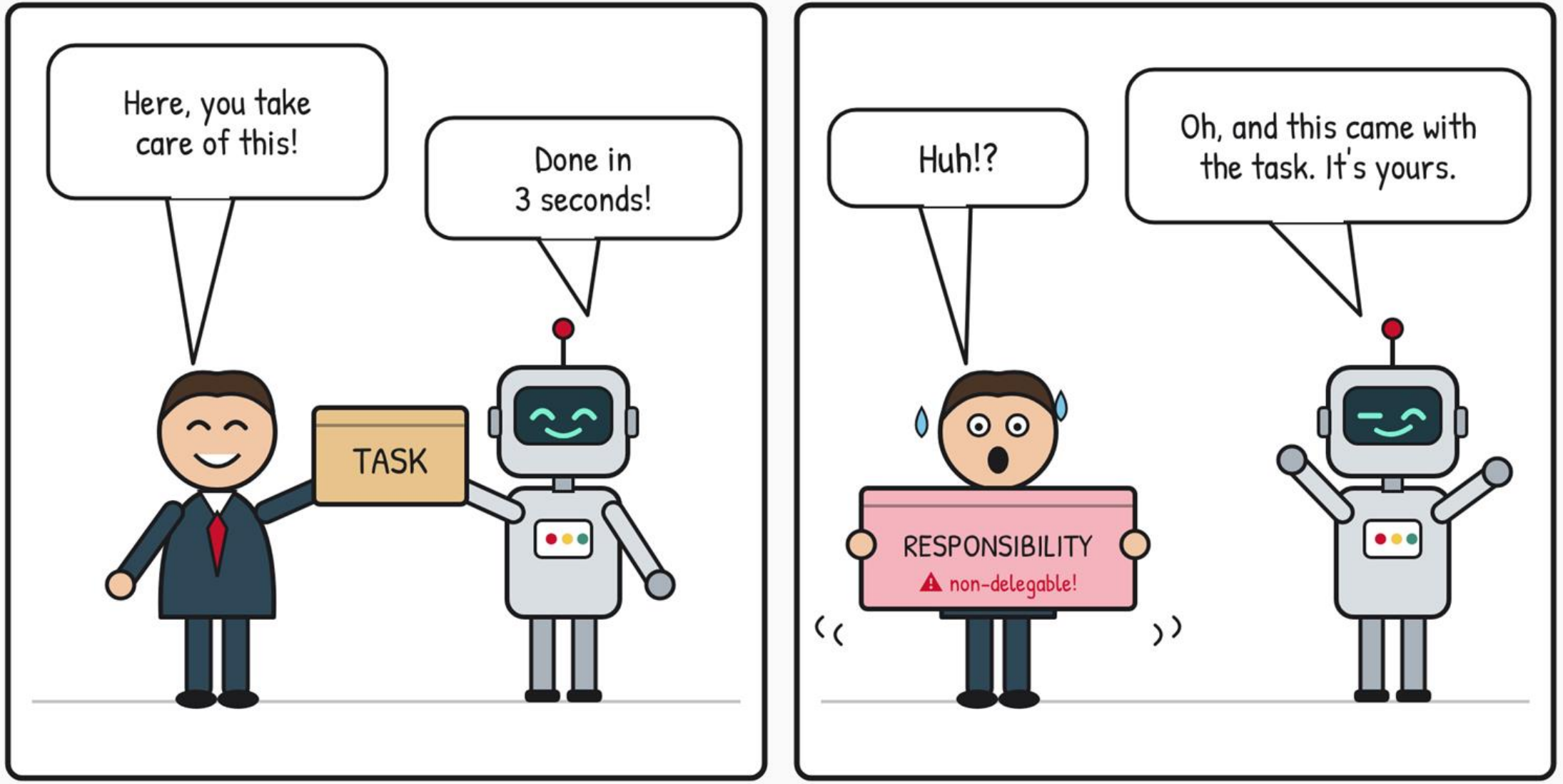
Responsable amb nom, pla d'incidents i botó d'apagada.

## Evidència

Què guardem com a prova

Simulacre fet i registre d'incidents.

**Clau:** Un nom, no un comitè. I un botó d'apagada que algú hagi provat.



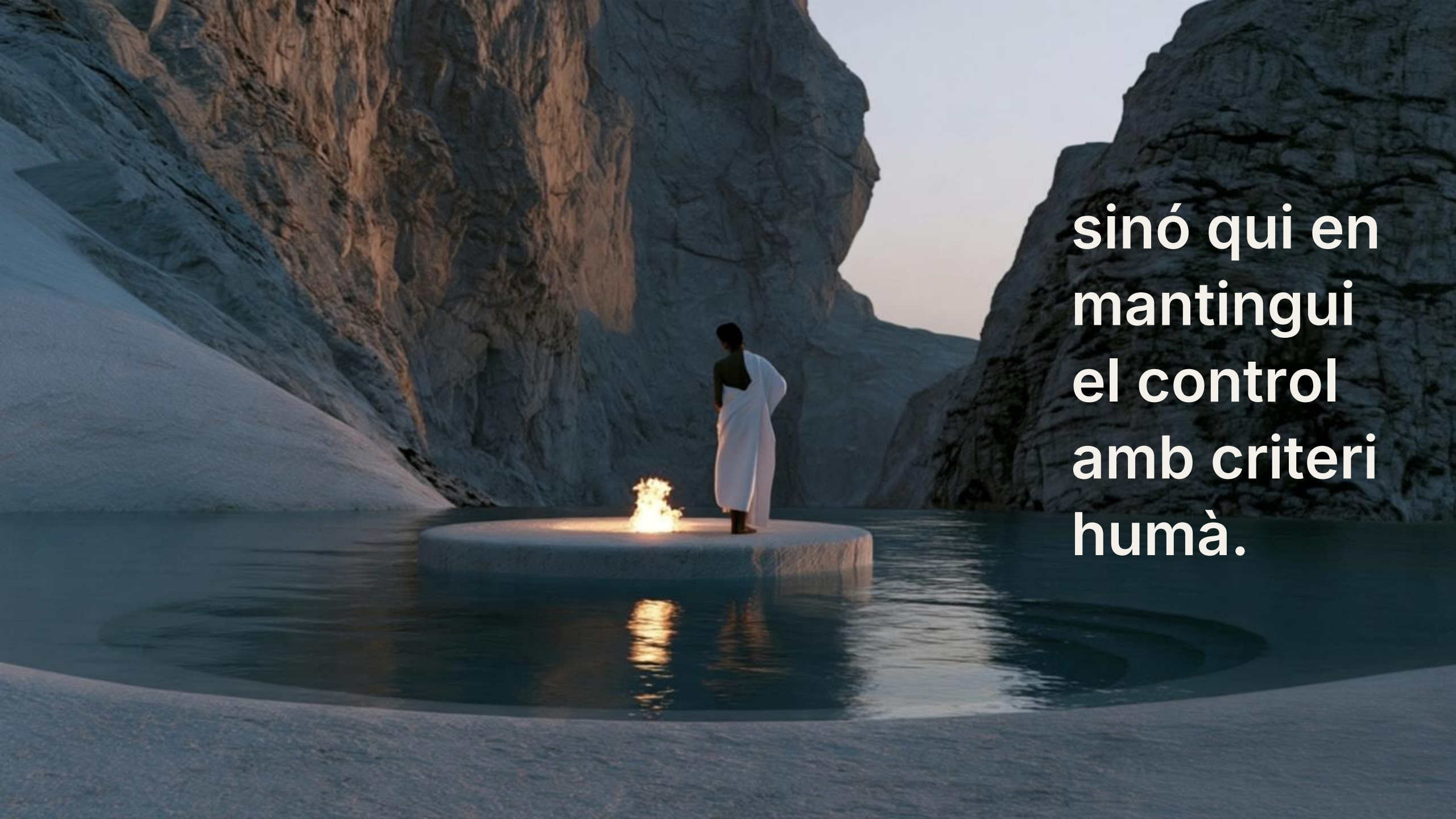

Delegate the task. Never the responsibility.

# Criteri i valors humans + fluïdesa digital

Com més pot fer la màquina,
més importa qui decideix què hauria de fer.




No avançarà més
qui tingui més IA


sinó qui en
mantingui
el control
amb criteri
humà.



# Gràcies


**Ariadna Font Llitjós, PhD**

Founder & CEO

ari@alinia.ai


Octubre 20, 2026

alinia

# AI Congress Barcelona

**20 - 21 - 22 OCT 2026**

**Auditori L'illa**

Un esdeveniment de:

CIDAI Centre of Innovation for Data tech and Artificial Intelligence

Organitzat per:

eurecat

Alineat amb l'Estratègia Catalunya IA 2030:

Generalitat de Catalunya

Segueix-nos a:

#AICongressBCN

aicongress.barcelona

---

Patrocinadors OR:

CaixaBank TECH

conversia compliance is our business

forvis mazars & infini DIGITAL EFFICIENCY

orange Empresas

raona coding corporate futures

softeng Maximize the cloud. Securely.

Patrocinadors PLATA:

apdcat Autoritat Catalana de Protecció de Dades

LABORAL kutxa

Col·laboradors:

Barcelona

BSC Barcelona Supercomputing Center Centro Nacional de Supercomputación

CVC Centre de Visió per Computador

i2cat

UPC Universitat Politècnica de Catalunya Barcelona Tech

IDEAI Intelligent Data Science and Artificial Intelligence Research Center